

MODALITĂȚI DE COMUNICARE ÎN CADRUL RELATIILOR PUBLICE

Asistent univ. drd. Angela – Mihaela ENE
Universitatea “Danubius” din Galați

Abstract: *In the society of our days communication is becoming really “explosive”. More than that, it gets complex functions and it becomes solution for the most complicated problems: welfare, the degree of individual and groups understanding, equality, even happiness, all of these seem to depend on communication. Known as fundamental form of human interaction, communication is a “sine qua non” condition for the human relations to exist and develop. All specialists in PR do consider communication the most important thing. The way it is done binds the economic, politic and social fields. Reckon as a device to influence the public, PR represent an well-balanced communication process, which is both two-way-directed and professionally done. Nowadays, every activity is based on planned and constant strains of communication. Each of us, in a way or another, we use PR when we get in contact each other, and for an organization, every phone call, every letter or meeting is a PR eveniment.*

Atunci când oamenii intra in contact unii cu alții apare tendința de a se informa reciproc, de a face schimb de mesaje - de a comunica. Acesta trebuie să naștere relațiilor de intercomunicare a căror importantă este atât de însemnată, incat unii autori au considerat ca acestea stau la baza apariției societății. Comunicarea include toate simbolurile spiritului, expresia fetei, atitudinile, gesturile, tonul vocii, cuvintele, scările, imprimarile, imaginile, tot ceea ce tine de ultimele cuceriri ale tehnicii. In comunicarea dintre oameni importante sunt: natura mesajelor transmise și receptionate, continutul lor, existența sau inexistența momentelor psihologice ale comunicării, a intenției de a modifica comportamentele partenerilor prin comunicare. Este binecunoscut faptul ca de-a lungul devenirii omului ca ființă biopsihosocioculturală, comunicarea detine nu loc fundamental. Termenul de comunicare are valente polisemantice diverse: daca initial s-a discutat despre aceasta, facandu-se referire la comunicarea orala, la limbaj, in zilele noastre sensurile au devenit din ce in ce mai numeroase, astfel incat comunicarea inseamna chiar transmiterea unei imagini sub diverse forme. Dar, ce este de fapt, comunicarea? “Comunicarea reprezinta un mecanism esențial în dezvoltarea relațiilor umane. Acest mecanism implica o interacțiune și poate utiliza vorbirea, un limbaj, o serie de simboluri.”¹ In literatura de specialitate comunicarea este inteleasă ca “un proces de schimb substantial, energetic și (sau) informational între două sau mai multe sisteme”.² Din punct de vedere psihologic comunicarea se poate realiza și prin mijloace nonverbale cu funcție de semnalizare, atitudini posturale, mimico-gesticulat, sunete neverbale etc., ce insotesc și completează comunicarea verbală. Din punct de vedere sociologic comunicarea este inteleasă ca un mod fundamental de interacțiune psihosocială a persoanelor pentru a transmite o informație sau pentru a modifica un comportament.

In secolul al XIX-lea comunicarea ghidată de un scop propagandistic s-a transformat într-un instrument de influențare - relațiile publice. Una dintre cele mai cunoscute definiții ale relațiilor publice a fost data de profesorul Rex Harlow în Public Relations Review: “Relațiile publice sunt funcția managerială care ajuta la stabilirea și menținerea unor limite reciproce de comunicare, la acceptarea reciprocă și la cooperarea între o organizație și publicul ei; ele implica managementul problemelor, ajutând managerii să fie informați asupra opiniei publice și să răspundă cererilor opiniei publice; ele definesc și accentuează obligațiile managerilor să anticipateze tendințele mediului; ele

¹ Craia, Sultana – *Dictionar de comunicare*, București, Editura Ager, 2001, p. 31.

² Popescu-Nevezanu, Paul – *Dictionar de Psihologie*, București, Editura Albatros, 1978, p. 125.

folosesc ca principale instrumente de lucru cercetarea si comunicarea bazate pe principii etice.”³ Evident ca pe parcursul dezvoltarii acestei modalitati de comunicare au existat o multitudine de definitii si opinii cu privire la mecanismele, scopul si finalitatea relatiilor publice. Cert este faptul ca relatiile publice inseamna un corp specific de cunoscinte, deprinderi si metode. Aceasta activitate este asigurata de practicieni care trebuie sa asigure a comunicare bidirectionala intre organizatie si public. Inainte, insa, este importanta studierea nevoilor de relationare ale organizatiei si a segmentelor de public carora aceasta se adreseaza. Specialistul in relatii publice va incerca, asadar, sa evidenteze nu doar prezentul, ci si trecutul organizatiei si va lucra in scopul cladirii si mentinerii unei imagini pozitive a organizatiei. Activand ca parte componenta a conducerii (de multe ori in calitate de consilier) specialistul in relatii publice este persoana care incarca sa anticipeze si sa corecteze impresiile gresite, reactionand adevarat la criticele aduse organizatiei. Mai mult decat atat, sarcina responsabilului cu relatii publice va fi sa mentina relatii importante cu structurile guvernamentale, comunicand conducerii reglementarile si legislatia care afecteaza organizatia, adresand totodata sugestii pentru aplicarea optima a acestor acte normative. Asadar, reiese destul de clar faptul ca relatii publice implica o etapa de *consiliere* – care inseamna identificarea si analiza problemelor si o etapa de *punere in practica* a solutiilor elaborate.

Public Relations Society of America a adoptat o lista de baza a activitatii de relatiile publice dintre care cele mai importante sunt considerate urmatoarele:

- *Consilierea* – asigurarea de asistenta conducerii privind politicile ce urmeaza sa fie adoptate si definirea strategiilor de comunicare;
- *Cercetarea* – determinarea atitudinilor si comportamentelor publicului pentru planificarea strategiilor de relatiile publice;
- *Relatiile cu presa* - colaborarea cu mass-media;
- *Publicitate* - transmiterea de mesaje planificate prin intermeniul mass-media pentru a promova interesele organizatiei;
- *Relatia cu angajatii* – reactia la nevoile si preocuparile angajatilor;
- *Relatia cu comunitatea* - activitatea planificata pentru conservarea mediului;
- *Afacerile publice*- implicarea eficienta in politicile publice;
- *Relatii guvernamentale* – relatia cu structurile guvernamentale sau cu ale institutiilor ale statului;
- *Comunicare in marketing* – activitati care includ publicitatea, promovarea, mesageria directa, expozitii cu vanzare, etc.;
- *Evenimente speciale* – stimularea interesului asupra unei persoane, produs sau organizatie prin organizarea unui eveniment central.

Relatiile publice se afla la intersecția mai multor domenii, astfel ca teoriile care le fundamentează își regăsesc uneori radacini nu doar în zona comunicării, ci și în cea a sociologiei opiniei publice, a sociologiei organizației, politologiei etc. Activitatile extrem de complexe și profunde desfasurate la orice nivel, toate, nu pot exista în afara procesului de comunicare.

Rapunzând la întrebările cine? ce spune? prin ce canal? cui? cu ce efect?, Laswel surprinde procesul de comunicare. Ulterior Shanon și Weaver l-au adaptat și l-au transformat în modelul linear al comunicării. Primul care introduce problematica rolului comunicării într-o societate sau într-o relație socială este Newcomb. Acesta abordează procesul de comunicare dintr-o perspectivă sistemică și avansează ideea că elementul cel mai important este reprezentat de menținerea echilibrului în cadrul sistemului social.

Relatiile publice presupun contacte sociale, trezirea interesului publicului pentru o anumita organizatie sau pentru procesele/serviciile acesteia, schimbarea unei atitudini în legătura cu organizatie etc. Prin practica relatiilor publice se urmărește atingerea aceluia punct optim în care nevoile publicului și cele ale organizatiei, se echilibrează. Ca și în cadrul procesului de persuasivitate se pare că există o etapa cognitivă (în care publicul constientizează mesajul); etapa afectivă (în care este evaluat continutul mesajului) și etapa conotiva (în care au loc modificări ale comportamentului).

³ Harlow, Rex F., Grunig, J.E., Hunt, T. - *Public Relations Review*, Winter Press, 1976, p. 7.

J.E. Grunig si T. Hunt in lucrarea *Managing Public Relations* au considerat ca relatiile publice reprezinta "managementul comunicarii intre organizatie si categoriile de public".⁴ Studiind fluxurile comunicarii, calitatea informatiei transmise si scopul in care se realizeaza comunicarea, au fost identificate patru modele de comunicare in cadrul relatiilor publice:

- ✓ *modelul impresariat/ publicitate* – caracterizat de o comunicare unidirectionala, dinspre organizatie catre public, in care adevărul nu este calitatea esențiala a informației transmise, scopul comunicarii fiind unul propagandistic, de promovare a credintelor organizatiei;
- ✓ - *modelul informarii publice* – idea este de a transmite publicului cat mai multe informatii despre organizatie. Comunicarea ramane unidirectionala, dar de aceasta data uziteaza informatia reala si completa. Nu mai este vorba de a castiga publicul cu orice pret, ci este vorba despre o politica de transparenta;
- ✓ -*modelul relatiilor publice bidirectionale si asimetrice* – Sistemul de comunicare este bidirectional, iar feed-back-ul intereseaza numai acele elemente care pot ajuta organizatia in atingerea obiectivelor sale. Prin urmare, cele doua fluxuri sunt asimetrice, organizatia fiind cea care controleaza comunicarea;
- ✓ -*modelul relatiilor publice bidirectionale si simetrice* – marcheaza ultima frontiera in evolutia relatiilor publice. Noutatea consta in faptul ca feed-back-ul este nu numai un instrument prin care se studiaza posibilitatile de a atinge obiectivele organizatiei, dar si o modalitate de identificare a acelor nevoi ale publicului care pot fi acoperite prin politicile practicate de organizatie. Interesul publicului conteaza in egala masura pentru organizatie ca si propriul interes. Comunicarea poate fi initiată de organizatie sau de catre public si nu se mai poate vorbi de un control strict al uneia dintre parti, ceea ce justifica bidirectionalitatea si simetria modelului.

Britanicul David Bernstein a identificat cateva tipuri standard de public carora se adreseaza o organizatie si tot atatea tipuri standard de canale de comunicare. Tipurile de public includ: *media* (locala, regionala, nationala sau internationala, presa scrisa, radio sau televiziune); *guvern* (structurile locale, nationale); *institutii financiare*; *clienti* (cei care primesc produsele sau serviciile organizatiei); *publicul general* (oricine are un interes legat de organizatie); *publicul intern* (fiecare angajat in parte sau asociatiile profesionale); *publicul local* (comunitatea locala); *grupurile de influenta* (grupurile de presiune, de voluntari, asociatii profesionale etc.); *parteneri* (comerciali, de servicii, de proiecte). In ceea ce priveste canalele de comunicare vorbim despre: *relatiile media* (comunicate de presa, conferinte de presa, interviuri, modalitati prin care presa poate fi informata despre activitatile organizatiei); *intalnirile tete a tete, relatiile directe* (modalitati de a comunica cu grupuri restranse de public); *prezentari* (video, multimedia, expozitii); *produse sau servicii* (acestea sunt purtatoare de mesaje – calitatea, design-ul sunt elemente care pot influenta modul de raportare a publicului la firma/organizatia respectiva); *materiale tiparite* (pliante, brosuri, ghiduri, buletine informative, reviste, jurnale, manuale, rapoartea anuale); *elemente standard de identificare* (sigla, antetul, uniformele angajatilor, masinile utilizate, chiar si arhitectura cladirilor pot fi elemente care reflecta stilul si personalitatea organizatiei); *reclama* (poate sa transmita mesaje despre organizatie); *corespondenta/ modul si stilul in care se realizeaza corespondenta* (scrisori, faxuri, mail-uri – pot da multe indicii despre o organizatie); *punctele de desfacere a produselor/serviciilor* (sunt folosite in general pentru prezentari, oferte, expozitii).

Fiecare organizatie, in functie de dimensiunea pe care o are, de domeniul in care isi desfasoara activitatea, de pozitionarea geografica, de politicile pe care le promoveaza etc., are un anumit public. Acest termen desemneaza "orice grup uman, format din indivizi, aflati la distanta unii de altii, care se caracterizeaza prin atitudini si opinii comune si prin continuitatea ideilor si valorilor sociale"⁵. Legatura dintre fiecare tip de public in parte si organizatie este una mediata de o anumita specificitate care sta la baza tipologizarii publicurilor.

Fraser P. Seitel identifica urmatoarele categorii de publicuri:

- intern si extern (publicurile interne sunt in interiorul organizatiei, cele externe sunt reprezentate de alte grupuri legate direct de organizatie – presa, comunitatea etc.);

⁴ Grunig, J.E., Hunt, T., - *Managing Public Relations*, Harcourt Brace Jovanovich College Publishers, 1984, p. 22.

⁵ Zamfir, C., Vlasceanu, L. - *Dicționar de sociologie*, București, Editura Babel, 1998, p. 477.

- primar, scundar si marginal (distinctia se face in functie de aportul pe care anumite categorii de public il pot avea in sprijinirea sau influentarea politicilor organizatiilor);
- traditional si viitor (acesta categorie are in vedere dinamica oricarui proces de relationare). Anumite legaturi deja constituite se pot atenua pentru a permite consolidarea altora noi, sau dimpotriva, acestea se pot mentine paralel;
- sprijinitori, oponenti si neutri (atitudinea fata de organizatie este elemental care contribuie la diferentierea publicurilor).

Dezvoltate in America, relatiile publice au cunoscut o evolutie spectaculoasa, devenind un fenomen al secolului al XX-lea. A existat o zona preliminara, in care sunt dezvoltate canalele de comunicare si se exerceaza tacticile relatiilor publice, urmata de amplificarea activitatii de comunicare publica. Esentiala a fost etapa reactie/raspuns, in care presiunile politice, sociale si economice determina organizatiile sa-si intensifice raporturile de comunicare cu publicul. Perioada de planificare/prevenire a facut ca relatiile publice sa capete o noua dimensiune, devenind parte a functiei manageriale. Nu in cele din urma, a fost evidențiată de specialistii in domeniul perioada de profesionalism care aduce domeniul relatiilor publice la standarde etice si deontologice recunoscute la nivel international.

Bibliografie selectivă:

1. Coman, Cristina - *Relatiile publice si mass-media*, București, Editura Polirom, 2000;
2. Coman, Cristina - *Relatiile publice, principii si strategii*, București, Editura Polirom, 2001;
3. Craia, Sultana – *Dictionar de comunicare*, București, Editura Ager, 2001;
4. Grunig, J.E., T. Hunt - *Managing Public Relations*, Harcourt Brace Jovanovich College Publishers, 1984;
5. Harlow, Rex F., Grunig, J.E., Hunt, T. - *Public Relations Review*, Winter Press, 1976;
6. Pop, Doru – *Introducere in teoria relatiilor publice*, Cluj Napoca, Editura Dacia, 2000;
7. Popescu – Neveanu, Paul – *Dictionar de Psihologie*, București, Editura Albatros, 1978;
8. Seitel, Fraser, P. – *The practice of Public Relations*, Price Hall, 2001;
9. Zamfir, C., Vlasceanu, L. - *Dictionar de sociologie*, București, Editura Babel, 1998.